

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – GÊNEROS ALIMENTÍCIOS

1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO E RESULTADOS PRETENDIDOS

1.1. Este Estudo Técnico Preliminar tem como intuito analisar a viabilidade para aquisição de itens de gêneros alimentícios, conforme quantidades e especificações apresentadas, com o objetivo de suprir o setor de almoxarifado, para o período de 1 (um) ano, permitindo o consumo na Sede, prédio anexo e Delegacias Regionais do Conselho Regional de Corretores de Imóveis – 1ª Região/RJ.

1.2. A aquisição visa atender a demandas do público interno e externo do Conselho, possibilitando alcançar melhorias nas condições de trabalho de cada setor, fortalecer positivamente o clima organizacional e prestar um serviço público de excelência e qualidade aos corretores de imóveis.

1.3. Esta aquisição está prevista no Plano Anual de Contratações para o ano de 2024 deste Conselho, sendo necessário para o alcance das metas estabelecidas.

2. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

2.1. A(s) empresa(s) vencedora(s) deverá(ão) atender, no que couber, o critério de sustentabilidade ambiental previsto na Instrução Normativa SLTI/MPOG nº 1, de 19 de janeiro de 2010, além de outras exigências legais de Sustentabilidade Ambiental na execução do serviço.

2.2. Não será admitida a subcontratação do objeto contratual.

2.3. Não haverá exigência de garantia contratual de execução.

3. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES E VALORES PARA CONTRATAÇÃO

3.1. As quantidades, especificações conforme tabela abaixo:

ITEM	DESCRIÇÃO	VALOR ESTIMADO	U/C	QUANT.
1	Café tradicional, torrado e moído, embalagem a vácuo 500g.	R\$28.560,00	1200	PCT
2	Açúcar refinado, embalagem com 1kg.	R\$8.080,00	1200	PCT
3	Adoçante líquido sacarina com 100ml, validade mínima de 24 meses após a entrega.	R\$1.024,00	120	UN
4	Chá de camomila, caixa com 10 sachês.	R\$612,00	60	CX
5	Chá de erva doce, caixa com 10 sachês.	R\$612,00	60	CX
6	Chá de erva cidreira, caixa com 10 sachês.	R\$780,00	60	CX
7	Chá de maçã com canela, caixa com 10 sachês.	R\$848,00	60	CX

3.2. O custo estimado total da contratação é de **R\$40.516,00 (quarenta mil, quinhentos e dezesseis reais)**, valor alcançado por meio de cotação direta com fornecedores.

4. LEVANTAMENTO DE MERCADO

4.1. Em consulta a contratações similares efetuadas pela Administração Pública, é possível notar que existe uma grande quantidade de empresas que atuam no fornecimento de itens de gêneros alimentícios.

4.2. Para a aquisição, dentre as possibilidades levantadas, temos:

I) A compra dos itens alimentícios para o exercício corrente, podendo ocorrer por Registro de Preços ou não.

II) Contratação de empresa especializada na prestação de serviços copeiragem, com o fornecimento dos insumos necessários.

5. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

5.1. A solução escolhida, para a necessidade apresentada, é a aquisição dos itens listados de gênero alimentícios para atender às necessidades deste Conselho pelo período de 1 (um) ano.

5.2. A aquisição será realizada por meio de **Contratação Direta – Dispensa Eletrônica**, conforme diretrizes da lei nº 14.133/2021.

5.3. O certame será realizado em **7 (sete) itens**, podendo a empresa participar de quantos quiser.

6. JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

6.1. A dispensa será parcelada, uma vez que é possível, devido a falta de conexão técnica entre os itens, além de o sistema não permitir o agrupamento de itens.

7. PROVIDÊNCIAS A SEREM TOMADAS PELA ADMINISTRAÇÃO

7.1. Não será necessário tomar providências previamente a aquisição dos bens.

8. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

8.1. Não verificamos a necessidade de contratações interdependentes.

9. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

9.1. Os envolvidos no processo devem observar o correto descarte de resíduos.

10. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A VIABILIDADE E RAZOABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

10.1. O presente estudo foi elaborado em conformidade com os requisitos técnicos necessários ao cumprimento das necessidades e objeto da aquisição. O planejamento atende adequadamente às demandas deste Conselho, os benefícios são adequados, os custos previstos são compatíveis, os riscos envolvidos são administráveis e a área requisitante priorizará os fornecimentos de todos os elementos aqui relacionados necessários à consecução dos resultados pretendidos. Após reunião, feita com equipe designada, para fazer o estudo preliminar, foi concluído que a aquisição é viável, necessária, e encontra-se dentro do orçamento do Conselho Regional de Corretores de Imóveis – 1ª Região - RJ, sendo considerada a melhor solução.

8 – MAPA DE RISCOS

FASE DE ANÁLISE - PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

ETAPA: FORMALIZAÇÃO DE DEMANDA

RISCO 1 – SELECIONAR EQUIPE INADEQUADA PARA O PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO		
PROBABILIDADE	() Baixa (x) Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa (x) Média () Alta	
Id	Dano	
1	Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Escolher equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento	Superintendência
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam tendo rendimento	Superintendência
	Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento	
	Designar membros com mais experiência em contratações	

Id	Dano	
1	Contratação e execução deficiente do objeto	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Verificar se o objeto foi especificado adequadamente, contemplando quantidade estimada.	Equipe de Planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Complementação das informações nos estudos preliminares e correção da inconsistência durante a elaboração do termo de referência	Equipe de Planejamento

ETAPA: ELABORAÇÃO DOS ESTUDOS PRELIMINARES

RISCO 3 – ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR COM CONTEÚDO INSUFICIENTE PARA ATINGIR OBJETIVO		
PROBABILIDADE	() Baixa (x) Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa () Média (x) Alta	
Id	Dano	
1	Estudos preliminares deficientes	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Realizar levantamento com a superintendência e setor requisitante, fazendo constar no ETP as informações pertinentes	Equipe de Planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Corrigir as deficiências detectadas nos estudos preliminares	Equipe de Planejamento

RISCO 4 – ESTIMATIVA DE PREÇOS INADEQUADA

PROBABILIDADE	() Baixa (x) Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa () Média (x) Alta	
Id	Dano	
1	Não obter sucesso na licitação devido ao preço estar inferior ao praticado no mercado ou adquirir os materiais com sobrepreço.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Realizar a estimativa de preços utilizando diversas fontes de pesquisa, dentre elas: contratações públicas similares, site de domínio amplo, nota fiscal eletrônica e cotação direta com fornecedores.	Equipe de Planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Revisar os preços encontrados, verificar se trata do objeto similar. Solicitar nova cotação caso não seja aceita	Equipe de Planejamento

RISCO 5 – DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA DIVERGENTE DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

PROBABILIDADE	(X) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa () Média (x) Alta	
Id	Dano	
1	Licitação fracassada, deserta ou contratação deficiente, gastos com processo licitatório ineficiente	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Checar durante a fase de instauração do processo se o quantitativo de material necessário está de acordo com a dotação orçamentária do ano vigente	Equipe de Planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Reduzir o quantitativo solicitado ou aguardar ajuste da conta para atender a necessidade integral do Conselho	Equipe de Planejamento

ETAPA: ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA

RISCO 6 – FALHA NA ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA		
PROBABILIDADE	() Baixa (x) Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa () Média (x) Alta	
Id	Dano	
1	Licitação fracassada, deserta ou contratação deficiente, gastos com processo licitatório ineficiente	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Checar se todas as informações necessárias para especificação do objeto e execução do serviço fazem constar no termo de referência	Equipe de Planejamento
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Revisão do termo de referência com inclusão das instruções ausentes	Equipe de Planejamento

-

FASE DE ANÁLISE – SELEÇÃO DO FORNECEDOR

RISCO 7 – AQUISIÇÃO DO OBJETO INFERIOR À EXIGIDA NO INÍCIO DA CONTRATAÇÃO		
PROBABILIDADE	(x) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa () Média (x) Alta	
Id	Dano	
1	A empresa contratada não atender completamente o objeto, conforme exigido no Termo de Referência, quando do início da execução do contrato.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Incluir no Termo de Referência que os licitantes informem todas as especificações do produto, junto da proposta de preço e que esteja de acordo com o previsto no Edital.	Setor de Licitação e Contratos
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Desclassificação da proposta vencedora	Setor de Licitação e Contratos

RISCO 8 – QUESTIONAMENTOS NO CERTAME(RECURSOS, IMPUGNAÇÕES) E JUNTO A ÓRGÃOS EXTERNOS(PODER JUDICIÁRIO, TCU)		
PROBABILIDADE	() Baixa () Média (x) Alta	
IMPACTO	() Baixa (x) Média () Alta	
Id	Dano	
1	Paralisação do certame até que a exigência seja compreendida/sanada	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Incluir referências a dispositivos legais e/ou jurisprudências que fundamentem a inclusão de exigências não usuais na contratação	Setor de Licitação e Contratos
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Criar um nível de revisão e supervisão do edital	Setor de Licitação e Contratos

FASE DE ANÁLISE – GESTÃO DO CONTRATO

ETAPA: FORMALIZAÇÃO DO CONTRATO

RISCO 9 – NÃO ASSINATURA DO CONTRATO		
PROBABILIDADE	(x) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa () Média (x) Alta	
Id	Dano	
1	Atraso na aquisição do objeto. Custos para administração	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Verificação na fase de habilitação do certame que o fornecedor reúne todos os requisitos exigidos em edital	Setor de Licitação e Contratos
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Reabertura do certame e volta de fase de licitação para convocação de fornecedor mais bem classificado	Setor de Licitação e Contratos

ETAPA: DESIGNAÇÃO DOS FISCAIS DO CONTRATO

RISCO 10 – ATRASOS NA FASE DE IMPLANTAÇÃO CONTRATUAL		
PROBABILIDADE	() Baixa (x) Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa (x) Média () Alta	
Id	Dano	
1	Atraso na entrega dos produtos	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Estipular o prazo para recebimento dos objetos e início da execução contratual	Setor de Almoxarifado
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Fazer constar no Termo de Referência que em caso de atraso na entrega dos produtos no prazo determinado, a licitante vencedora poderá sofrer sanções, garantida a prévia defesa.	Setor de Almoxarifado

RISCO 11 – DESIGNAÇÃO DE SERVIDOR SEM CAPACIDADE TÉCNICA PARA DESEMPENHO DA ATIVIDADE

PROBABILIDADE	(x) Baixa () Média () Alta	
IMPACTO	() Baixa () Média (x) Alta	
Id	Dano	
1	Comprometimento dos resultados esperados. Falhas na fiscalização do contrato	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1	Indicar servidor com conhecimento técnico na área do objeto do contrato. Promover capacitação dos fiscais do contrato	Superintendência
Id	Ação de Contingência	Responsável
1	Substituir fiscal não capacitado para a fiscalização do objeto contratado	Superintendência

9. EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

FUNÇÃO	NOME	ASSINATURA
Ativ. Especial – Almoxarifado	Luis Henrique Souza	
Superintendente	Marcus Vinicius Cerqueira Limão	

Rio de Janeiro, ____ de _____ de _____